

**Sabiedrības ar ierobežotu atbildību  
„Viesītes transports”**

**VIDĒJA TERMIŅA  
DARBĪBAS STARTĒGIJA**

**2021. - 2023. gadam**

## Saturs

1. Vispārīga informācija par Viesītes transports.....	4
1.1. Pamatkapitāls.....	4
1.2. Dalībnieki.....	4
1.3. Vadības modelis.....	4
1.4. Uzdevumi un funkcijas.....	4
1.5. Valstij samaksātie nodokļi un nodevas.....	5
2. Viesītes transports darbība.....	5
3. Viesītes resursi.....	5
transports	
galvenie	
4. Vīzija un stratēģiskie mērķi.....	6
4.1. Vīzija.....	6
4.2. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi.....	6
5. SVID analīze.....	7
6. Finanšu un nefinanšu mērķi.....	8
6.1. Finanšu mērķi.....	8
6.2. Nefinanšu mērķi.....	9
7. Risku analīze.....	10
7.1. Uzņēmējdarbības risku analīze.....	10
7.2. Veicamās darbības lai novērstu minēto risku iestāšanos.....	10

## Ievads

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Viesītes transports” vidēja termiņa darbības stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam.

Vidēja termiņa darbības stratēģija – kapitālsabiedrības darba plānošanas dokuments triju gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība īstermiņā. Tiek veikta SVID (stipro un vājo pušu analīze, draudu un iespēju analīze) analīze, noteikti finanšu un nefinanšu mērķi.

Stratēģija ir pamats SIA “Viesītes transports” turpmākās darbības noteikšanai un ievērošanai, ņemot vērā izvirzītos mērķus un uzdevumus.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi Plānošanas periodam, t.i., netiek mainīti SIA “Viesītes transports” uzdevumi un funkcijas, būtiski mainīti normatīvie dokumenti autopārvadājumu pakalpojumu sniegšanas un ceļu uzturēšanas jomās un nodokļu politika.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts investīciju īstenošanai u.c.

# 1. Vispārīga informācija par Viesītes transports

Kapitālsabiedrības firma:	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Viesītes transports”
Juridiskais statuss:	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs:	55403015481
Pievienotās vērtības reģistrācijas numurs:	LV 55403015481
Adrese:	Smilšu iela 39, Viesīte, Viesītes novads, LV-5237
Dibināšanas datums:	08.06.2005.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā:	22.06.2005.

## 1.1. Pamatkapitāls

Viesītes transports pamatkapitāls ir 172 546,00 EUR (viens simts piecdesmit astoņi tūkstoši pieci simti četrdesmit seši eiro un nulle centi), ko veido 172 546 (viens simts piecdesmit astoņi tūkstoši pieci simti četrdesmit sešas) daļas. Vienas daļas vērtība ir 1 (viens) EUR.

## 1.2. Dalībnieki

Viesītes transports dalībnieks ir Viesītes novada pašvaldība.

## 1.3. Vadības modelis

Viesītes transports augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētājs un tā pārstāvis.

Viesītes transports pārstāvību nodrošina Valde. Valdes sastāvā ir viens valdes loceklis. Valdi ieceļ Dalībnieku sapulce

## 1.4. Uzdevumi un funkcijas

Viesītes transports saskaņā ar Valsts pārvaldes iekārtas likumu un Pašvaldību likumu deleģēti sekojoši valsts pārvaldes uzdevumi un funkcijas:

- ❖ gādāt par savas administratīvās teritorijas labiekārtošanu un sanitāro tīrību, tai skaitā: ielu, ceļu un laukumu būvniecību, rekonstruēšanu un uzturēšanu vasarā un ziemā; tiltu, satiksmes pārvadu un caurteku remonts un uzturēšana, satiksmes organizācija, seguma uzturēšana un remontdarbi, kopšana, pārraudzīšana;
- ❖ organizēt sabiedriskā transporta pakalpojumus;
- ❖ piedalīties civilās aizsardzības pasākumu nodrošināšanā;
- ❖ veikt visa veida transporta pakalpojumus, citus pakalpojumus un pašvaldības transporta uzturēšanu atbilstoši SIA specifikai;
- ❖ komunikācija ar pasūtītājiem;
- ❖ sadarbība ar valsts un pašvaldības institūcijām.

## 1.5. Valstij samaksātie nodokļi un nodevas (EUR)

Nodeva vai nodoklis	2018	2019	2020
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	15050	14973	12845
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	36586	37698	30545
Pievienotās vērtības nodoklis	7171	14943	-325
Dabas resursu nodoklis	71	71	71
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	76	69	64
Uzņēmumu ienākuma nodoklis	289	0	0
Transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	1676	1823	1569
<b>KOPĀ:</b>	<b>60919</b>	<b>69577</b>	<b>44769</b>

## 2. Viesītes transports darbība

Viesītes transports dibināta 2005. gada 08. jūnijā. Uzņēmuma dibināšanas mērķis – nodrošināt Viesītes novada autonomo funkciju izpildi - organizējot sabiedriskā transporta pakalpojumus un ielu, ceļu uzturēšanu vasarā un ziemā.

Viesītes transports galvenie darbības veidi saskaņā ar NACE klasifikatoru:

- ❖ Ceļu un maģistrāļu būvniecība (42.11);
- ❖ Pilsētas un piepilsētas pasažieru sauszemes pārvadājumi (49.31);
- ❖ Citur neklasificēts pasažieru sauszemes transports(49.39);
- ❖ Kravu pārvadājumi pa autoceļiem (49.41);
- ❖ Kravu iekraušana un izkraušana (52.24).

Darbības nodrošināšanai Viesītes transports izsniegtas sekojošas licences:

1. PS 01228 Starptautiskajiem pasažieru komercpārvadājumiem ar autobusiem  
*Licences darbības laiks no 2016.gada 09. februāra līdz 2024.gada 15.jūnijam.*
2. KS 10517 Starptautiskajiem kravas komercpārvadājumiem ar kravas automobiļiem  
*Licences darbības laiks no 2016.gada 09. februāra līdz 2023.gada 25.jūnijam.*
3. Kopienas atļauja EP-00311 Starptautiskajiem pasažieru komercpārvadājumiem ar autobusu  
*Atļaujas derīguma termiņš no 2016.gada 09. februāra līdz 2024.gada 15.jūnijam.*

## 3. Viesītes transports galvenie resursi

- ❖ Autobuss Iveco Daily Strada. 2007. gada 16 sēdvietas;
- ❖ Autobuss Mercedes Benz Vario 416 2002. gada 19 sēdvietas;
- ❖ Autobuss Mercedes Benz Sprinter 516 2011. gada 19 sēdvietas;

- ❖ Autobuss Mercedes Benz Sprinter 518 2008. gada 19 sēdvietas;
- ❖ Autobuss Mercedes Benz 0309 1987. gada 25 sēdvietas;
- ❖ Autobuss BOVA 2000. gada 28 sēdvietas;
- ❖ Autobuss VanHool 812 1991. gada 33 sēdvietas;
- ❖ Autobuss NEOPLAN N213 1998. gada 36 sēdvietas;
- ❖ Kravas automašīna SCANIA 93H ar manipulatoru 1989. gada 10 tonnas kravnesība;
- ❖ Kravas automašīna SCANIA 1142000. gada 12 tonnas kravnesība;
- ❖ Traktors John DEERE 3050 1992. gada ar frontālo lāpstu;
- ❖ Universālais ekskavators – iekrāvējs New Holland LB 115 2000 gada;
- ❖ Traktors JUMZ 1989. gada;
- ❖ Traktors T-150K 1988. gada ar frontālo lāpstu;
- ❖ Iekrāvējs HANOMAG 44C 1980. gada;
- ❖ Autogreiders DZ-99 1984. gada;
- ❖ Autogreiders DZ-143 1991. gada;
- ❖ Autogreiders Vammars RG – 16 1986. gada;
- ❖ Smilts – grants un smilts atradne "Silakalni".

Rādītājs	2018	2019	2020	Tendence
<b>Iedzīvotāju skaits Viesītes novada teritorijā t.sk</b>	3900	3839	3771	Negatīva
<b>Ar autobusiem nobrauktie kilometri</b>	160615	155964	91336	Mainīga atkarībā no noslēgtajiem līgumiem un ārējiem apstākļiem
<b>Kravas transporta nobrauktie kilometri</b>	27568	22282	33380	Mainīga atkarībā no noslēgtajiem līgumiem un pašvaldībā realizētajiem projektiem
<b>Pašvaldības ceļu kopgarums, km</b>	311,08	311,05	311,05	Nemainīga

## 4. Vīzija un stratēģiskie mērķi

### 4.1. Vīzija

Viesītes transports vīzija – būt par uzņēmumu ar teicamu klientu apkalpošanas līmeni, augstiem kvalitātes standartiem, apmierinātiem darbiniekiem un labu reputāciju.

### 4.2. Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Viesītes transports pamatnodarbošanās ir definēta uzņēmuma nosaukumā - TRANSPORTS. Uzņēmuma ikdiena ir saistīta ar sava autotransporta un tehnikas parka uzturēšanu, pārvadājumu nodrošināšanu un iznomāšanu klientiem. Pārvadājumu darbība tiek organizēta saskaņā ar MK. Noteikumiem un Viesītes novada pašvaldības normatīvajiem aktiem.

Viesītes transports turpmākā darbība un attīstība pamatojas uz pamatprincipu, ka uzņēmums daļēji saglabā nekomerciālu funkciju, un neizmanto tā rīcībā esošo tehnikas parku kā pilnībā komerciālu objektu - tas nozīmē, ka uzņēmuma kopējā darbības stratēģijā ir jāievēro ierobežojumi, ko rada pašvaldības publiskās funkcijas pildīšana, kas liedz sasniegt pilnīgu komerciālā potenciāla realizēšanu un peļņas maksimizēšanu, piemēram, atsakoties no nerentablu pārvadājumu veikšanas.

Ievērojot un izpildot iepriekš minēto tad arī veidojas uzņēmuma vispārējie stratēģiskie mērķi:

Nodrošināt LR MK Noteikumu ievērošanu autopārvadājumu organizēšanā.

Nodrošināt novada pašvaldības normatīvo aktu ievērošanu.

Nodrošināt autobusu pieejamību novada iedzīvotājiem.

Veicināt uzņēmējdarbības attīstību Viesītes pilsētā un novadā.

Organizēt kapitālsabiedrības darbu tā, lai spētu saglabāt konkurētspēju.

Nodrošināt efektīvu uzņēmuma resursu izmantošanu.

Nodrošināt autoparka un specializētās tehnikas uzturēšanu.

Veikt esošā autoparka un specializētās tehnikas atjaunošanu.

Veicināt energoresursu izmaksu samazināšanu.

Nosakot šādus vispārējus kapitālsabiedrības stratēģiskos mērķus, tiek noteikti veicamie pasākumi īstermiņā:

#### PERIODĀ 2021 – 2022 GADS

COVID – 19 izraisīto seku pārvarēšana.

Adaptēšanās un pārstrukturizēšanās reģionālās reformas rezultātā izraisītajām pārmaiņām.

Palielināt piedāvāto pakalpojumu klāstu.

Uzlabot sniegto pakalpojumu kvalitāti izmantojot atbilstošas tehnoloģijas un materiālus.

Veicināt darbinieku kompetences līmeņa un kvalifikācijas paaugstināšanu.

Veikt esošā autoparka un specializētās tehnikas uzturēšanu tehniskā kārtībā.

Nodrošināt efektīvu nekustamā īpašuma apsaimniekošanu.

#### PERIODĀ 2022 – 2023 GADS

Pielāgošanās vai pārstrukturizācija pēc sabiedrisko pārvadājumu iepirkuma noslēgšanās un jauno pārvadājumu līgumu spēkā stāšanās.

Veikt esošā autoparka un specializētās tehnikas atjaunošanu.

Ieviest energoresursu izmantošanas kontroles un taupības sistēmu.

Modernizēt tehnoloģiskos procesus, paaugstinot tehnikas energoefektivitāti, tādējādi samazinot izmaksas.

## 5. SVID analīze

### Stiprās puses

- ❖ 15 gadu pieredze pasažieru pārvadājumu un ceļu uzturēšanas jomā,
- ❖ Plašs autobusu un speciālās tehnikas parks,
- ❖ Laba remonta un bāzes vieta,
- ❖ Sadarbība ar kapitāldaļu turētāju,

- ❖ Darbinieku pieredze un profesionālā kompetence,
- ❖ Stabila finanšu situācija,
- ❖ Sociālās garantijas darbiniekiem, atbilstoši darba apstākļi.

### **Vājās puses**

- ❖ Daudz nezināmā par uzņēmuma tālāko darbību pēc reģionālās reformas,
- ❖ Novecojusi tehnika,
- ❖ Liels energoresursu patēriņš,
- ❖ Šaurs klientu loks,
- ❖ Attālums līdz lielajiem centriem,
- ❖ IT tehnoloģiju piedāvāto iespēju izmantošana,
- ❖ Konservatīva pieeja jauninājumu ieviešanā un darbinieku inertums.

### **Iespējas**

- ❖ Reģionālās reformas rezultātā palielinoties pašvaldības ģeogrāfijai un iedzīvotāju skaitam iespējas klientu loka paplašināšanai,
- ❖ Līdzdalība iepirkumu konkursos klientu loka paplašināšanai,
- ❖ Citu maksas pakalpojumu sniegšana,
- ❖ Komunikācija ar sabiedrību,
- ❖ Plānveidīga autobusu un speciālās tehnikas parka atjaunošana,
- ❖ IT tehnoloģiju piedāvāto iespēju plašāka izmantošana,
- ❖ Jaunu energotaupīgu materiālu izmantošana.

### **Draudi**

- ❖ COVID – 19 pandēmijas tālāka attīstība,
- ❖ Nodokļu politika,
- ❖ Energoresursu cenu pieaugums,
- ❖ Programmatūras novecošanās pie strauju informācijas tehnoloģiju attīstības,
- ❖ Finanšu līdzekļu nepietiekamība tehnikas parka atjaunošanai,
- ❖ Izmaiņas normatīvajos aktos un stingrākas prasības pārvaldājumu veikšanai,
- ❖ Finanšu krīzes un klientu maksāspēja,
- ❖ Iedzīvotāju skaita samazināšanās,
- ❖ Konkurentu aktivitātes.

## **6. Finanšu un nefinanšu mērķi**

### **6.1. Finanšu mērķi**

Viesītes transports finansējumu veido ieņēmumi no:

- ❖ Ieņēmumi par autobusu nomu sadarbības partnerim sabiedriskā transporta pārvaldījumos,
- ❖ Pašvaldības maksājumi par skolēnu pārvaldājumiem,
- ❖ Ieņēmumi par autobusu nomu pašvaldības organizācijām,
- ❖ Ieņēmumi par autobusu nomu komercpārvaldījumos,
- ❖ Pašvaldības maksājumi par veiktajiem ceļu uzturēšanas darbiem,
- ❖ Ieņēmumi no specializētās tehnikas sniegtajiem pakalpojumiem.



Uzskaitītie ieņēmumu avoti un to apjoms ir cieši saistīti ar tirgum raksturīgo sezonalitāti. Kā stabils ieņēmumu avots uzskatāmi sadarbības partnera maksājumi par veiktajiem sabiedriskā transporta pārvadājumiem. Noslēgtie līgumi par Viesītes novada autonomo funkciju izpildi - organizējot sabiedriskā transporta pakalpojumus un ielu, ceļu uzturēšanu vasarā un ziemā ļauj prognozēt ieņēmumus un plānot uzņēmuma attīstību.

Līdz ar to veidojas pamat finanšu mērķis – maksimāls noslēgto līgumu skaits intensīvai uzņēmuma rīcībā esošās tehnikas izmantošanai.





## Finanšu plūsmas plāns

Viesītes transports plānotie finanšu ieņēmumi 2021. gadā un prognoze 2022. un 2023. gadam

N.p.k.	Pakalpojuma veids	Summa (EUR) 2021. gadā	Prognoze 2022. un 2023. gadam
1	Ieņēmumi no sabiedriskajiem pārvadājumiem	22000	↔
2	Ieņēmumi no komercpārvadājumiem	53000	↑
3	Ieņēmumi no speciālās tehnikas pakalpojumiem	150000	↑
4	Citi ieņēmumi	3000	↑
	<b>Kopā</b>	<b>228000</b>	↑

Viesītes transports plānotie finanšu izdevumi 2021. gadā un prognoze 2022. un 2023. gadam

N.p.k.	Pakalpojuma izmaksas	Summa (EUR) 2021. gadā	Prognoze 2022. un 2023. gadam
1	Elektroenerģijas izmaksas	1400	↑
3	Ūdens un kanalizācijas izmaksas	300	↔
4	Siltumenerģijas izmaksas	2000	↑
6	Telpu nomas izmaksas	906	↔
7	Uzkopšanas materiālu izmaksas	500	↔
9	Sakaru pakalpojumu izmaksas	500	↔
10	Apdrošināšanas izmaksas	1500	↑
12	Reklāmas izmaksas	150	↑
14	Darba algas	105000	↑
15	Darba devēja soc.nodoklis un UDRN	25000	↑
16	Pamatlīdzekļu nolietojums	20000	↑
17	Mazvērtīgā inventāra norakstīšanas	300	↔
18	Administrācijas izmaksas	1800	↑
19	Revīzijas izmaksas	500	↔
20	Degvielas izmaksas	45000	↑
22	Smērvielas	1700	↑
23	Rezerves daļas	11000	↑

24	Citi materiāli	3000	
25	Tehnikas remonta izmaksas	5000	
26	Citas izmaksas	1000	
	<b>Kopā</b>	<b>226556</b>	

## 6.2. Nefinanšu mērķi

Viesītes transports nefinanšu mērķi:

- ❖ Klientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošana,
- ❖ Sabiedrības informēšana par uzņēmuma sniegtajiem pakalpojumiem,
- ❖ Viesītes transports atpazīstamības veicināšana,
- ❖ Teritorijas labiekārtošana un infrastruktūras uzturēšana,
- ❖ Darbinieku izglītošana un kvalifikācijas paaugstināšana, lai uzlabotu darba ražīgumu un efektivitāti,
- ❖ Darbinieku darba apstākļu uzlabošana.

## 7. Risku analīze

### 7.1. Uzņēmējdarbības risku analīze

Pakalpojumu nodrošināšanas risks:

- Autobusu un speciālās tehnikas nolietojums.
- Atkāpes ārpalpojuma piegādē/nodrošināšanā.
- Kvalificēta darbaspēka piesaiste.
- Darbinieku pavirša vai nolaidīga rīcība.

Finanšu risks:

- Neplānoti izdevumi.
- Klientu maksātspējas pasliktināšanās.
- Pieprasījuma pēc pārvaldājumu pakalpojumiem kritums.
- Atbalsta trūkums COVID – 19 pārvarēšanā.

Tirgus risks:

- Konkurentu skaita pieaugums.
- Pirkspējas samazinājums.

Valsts likumdošanas vai politiskais risks:

- Izmaiņas nodokļu politikā.
- MK noteikumu izmaiņas attiecībā uz mazumtirdzniecību un tirgiem.
- Iedzīvotāju pirkspējas vai ekonomiskās situācijas pasliktināšanās.
- Uzņēmējdarbībai labvēlīgas vides neveidošana.

### 7.2. Veicamās darbības, lai novērstu minēto risku iestāšanos

Pakāpeniska autobusu un specializētās tehnikas parka nomaiņa, regulāras apkopes un laicīgi veikts nepieciešamais remonts.

Laikus apzināt alternatīvu pakalpojumu piedāvājumus.

Nodrošināt nepieciešamo zināšanu un iemaņu iegūšanu uz vietas uzņēmumā. Darbinieku veicamajiem darba pienākumiem atbilstoša motivācija un kontrole.

Veidot atbilstošu uzkrājumu neplānotu izdevumu gadījumam, un sekot uzņēmuma finanšu rādītājiem, lai laikus reaģētu uz iespējamām atkāpēm. Nodrošināt konkurētspējīgu pakalpojumu piedāvājumu.

SIA „Viesītes transports” valdes loceklis

**K.Puriņš**